



## Portualità, fattore di attrazione di investimenti produttivi

**Massimo DEANDREIS**

General Manager – SRM  
Intesa Sanpaolo Banking Group

**Napoli, 8 Novembre 2022**

# Un Outlook sulle Free Zone del mondo: elemento ormai strutturale di policy

**145**

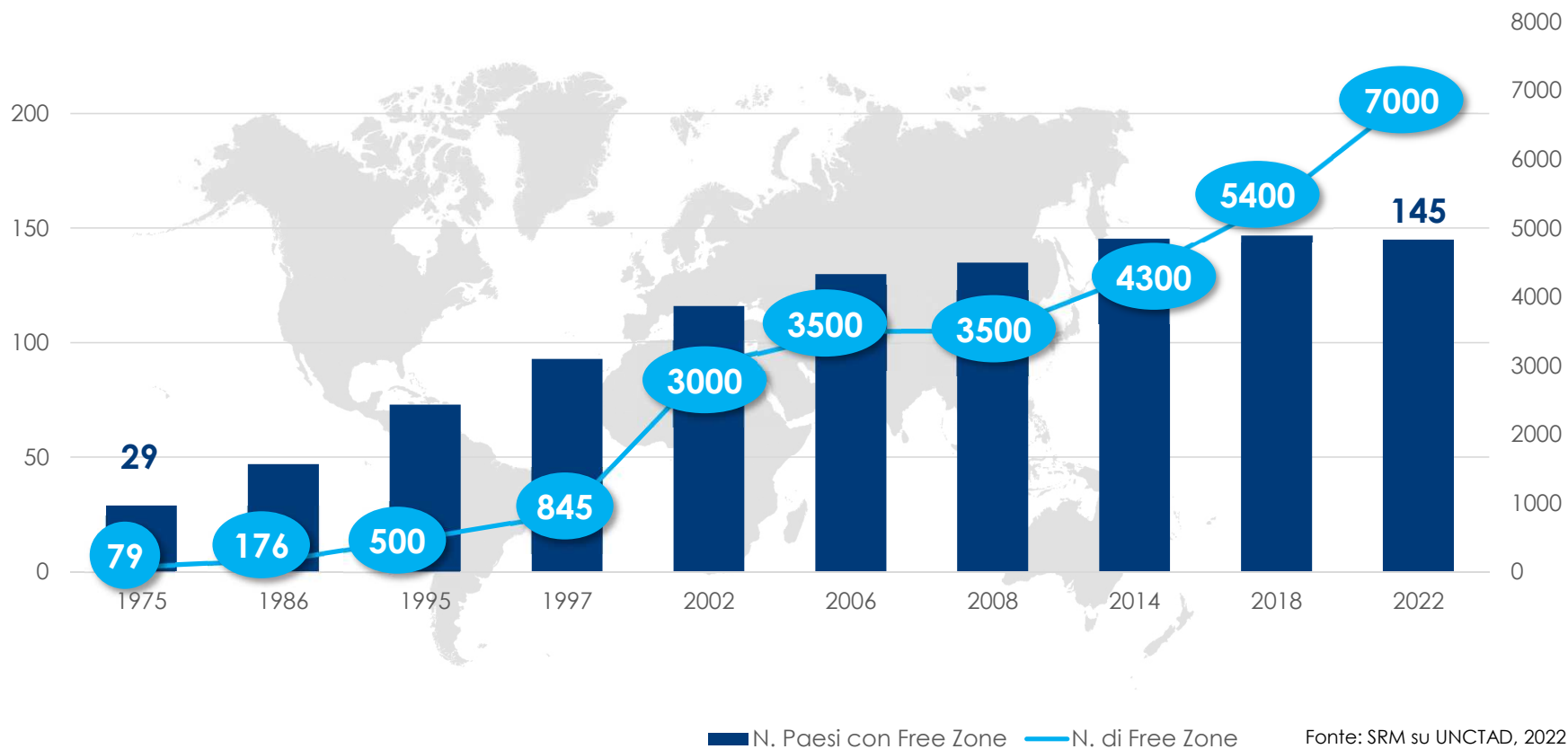
PAESI  
DOTATI DI  
FREE ZONE

**7.000+**

FREE ZONE  
NEL MONDO

**100M+**

LAVORATORI  
NELLE  
FREE ZONE



# Il Mediterraneo al centro di grandi trasformazioni e luogo ideale per lo sviluppo delle Free Zone

Il Med crescerà ancora...

**58,7**  
mln TEU gestiti  
dai Top 25 porti  
  
+120%  
dal 2005

**+3,5%**  
crescita media  
annua al 2026  
  
4° top performance  
del Mondo

Il Med gate per l'Est e l'Ovest

Il Med vale:

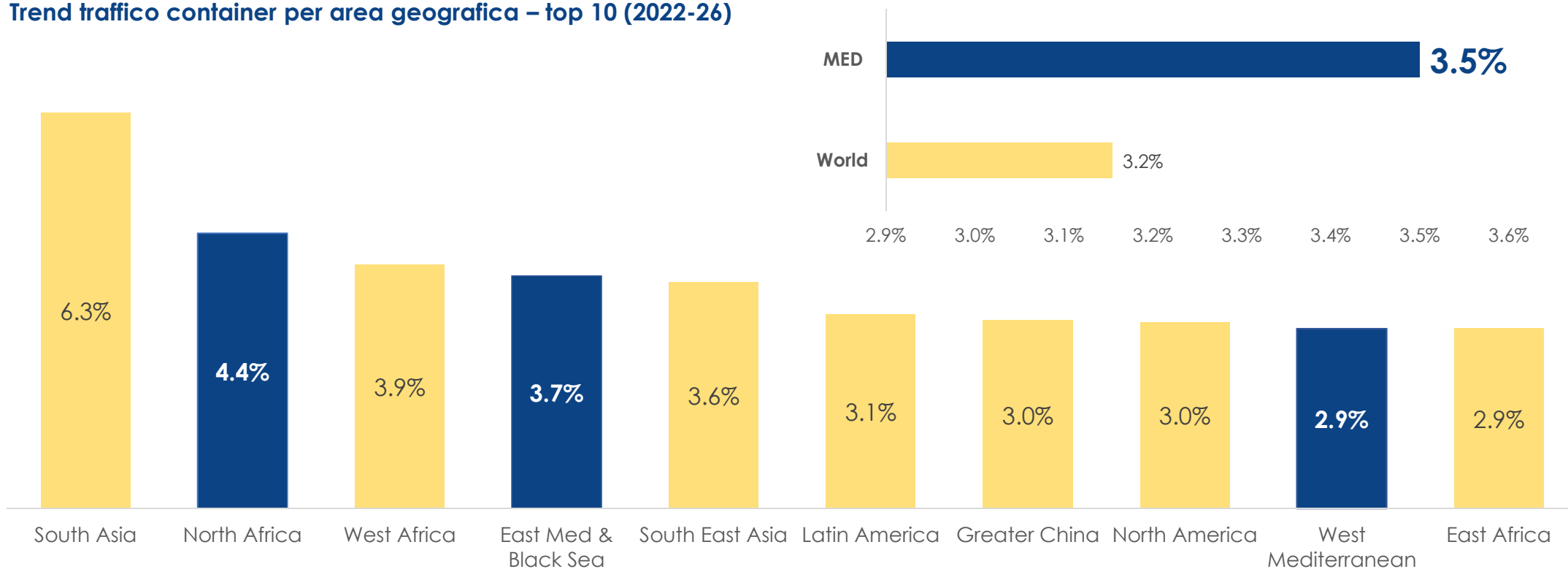
- **20%** dello shipping globale
- **27%** dei servizi di linea container
- **30%** del traffico Oil&Gas

- Quasi  
**600 mln di  
tonn in SSS**

Fonte: SRM su dati vari

# Il Med crescerà ancora... e dobbiamo coglierne le opportunità

Trend traffico container per area geografica – top 10 (2022-26)



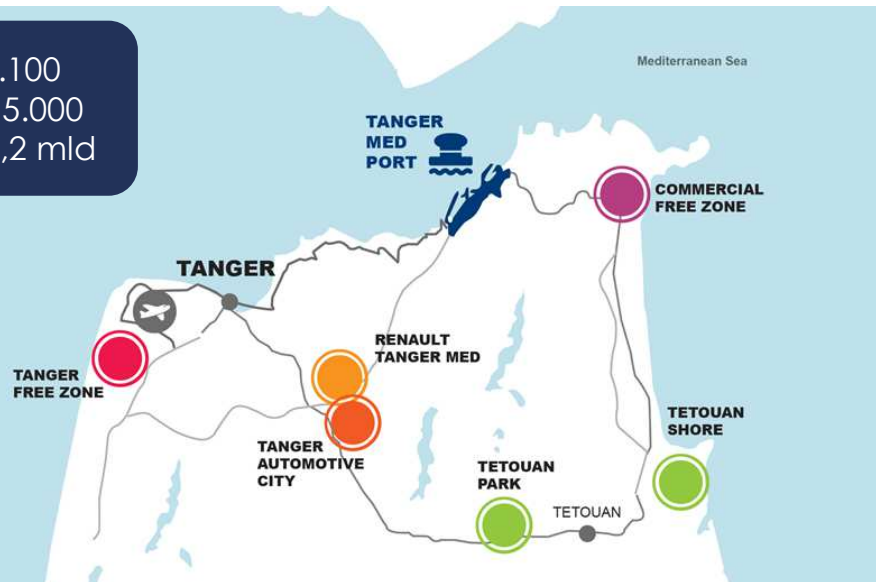
Fonte: SRM su Drewry

- Nei prossimi 4 anni è prevista una **crescita dell'area Med superiore alla media del mondo** e a grandi aree come **Cina e Nord America**. Il Med (con un 3,5% di crescita media annua) sarà la **4° area del mondo** per intensità di sviluppo.

# Esempi di Free Zone estere di successo: policy di sviluppo industriale stabile e strutturato

## Tanger Free Zone



Imprese: 1.100  
Occupati: 95.000  
Fatturato: \$9,2 mld

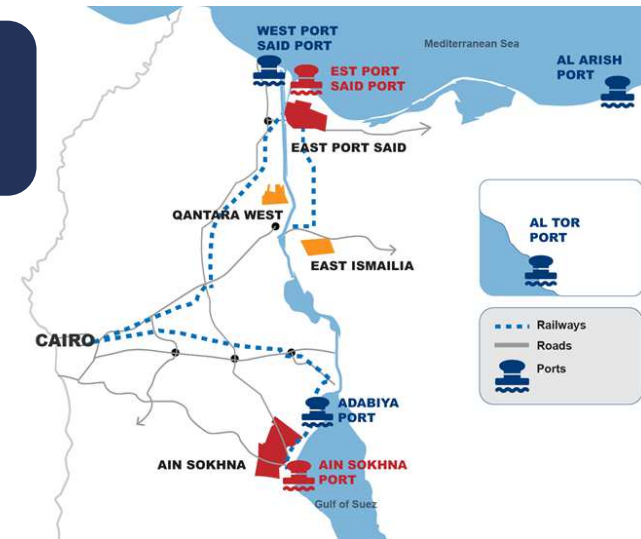


Fonte: SRM su Tanger Free Zone

## Suez Canal Economic Zone

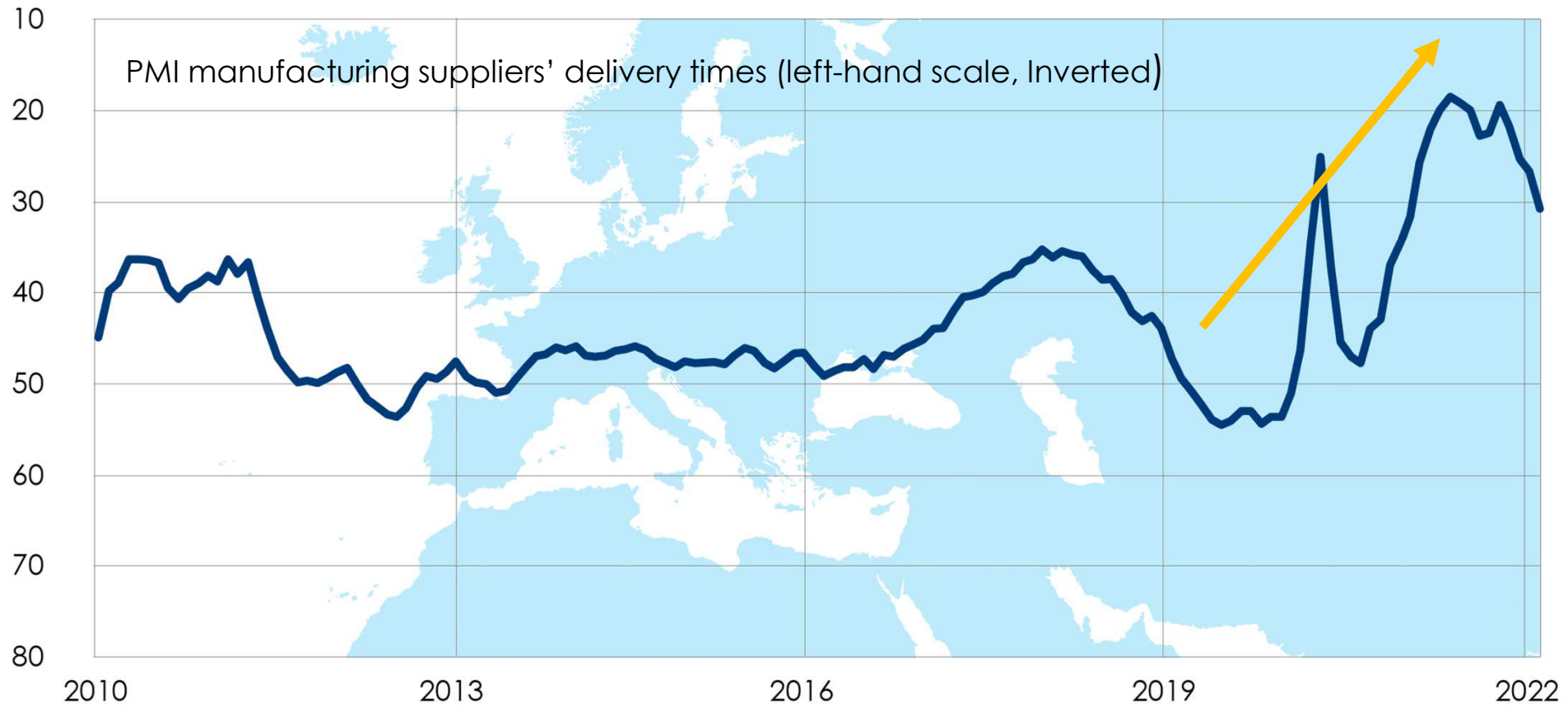
Stabilimenti ind.li: 250  
Investimenti: \$18 mld  
Sviluppatori ind.li: 18

-  **Two integrated areas**
-  **Two development areas**
-  **Four ports**



Fonte: SRM su SEZ e Hellenic Shipping News

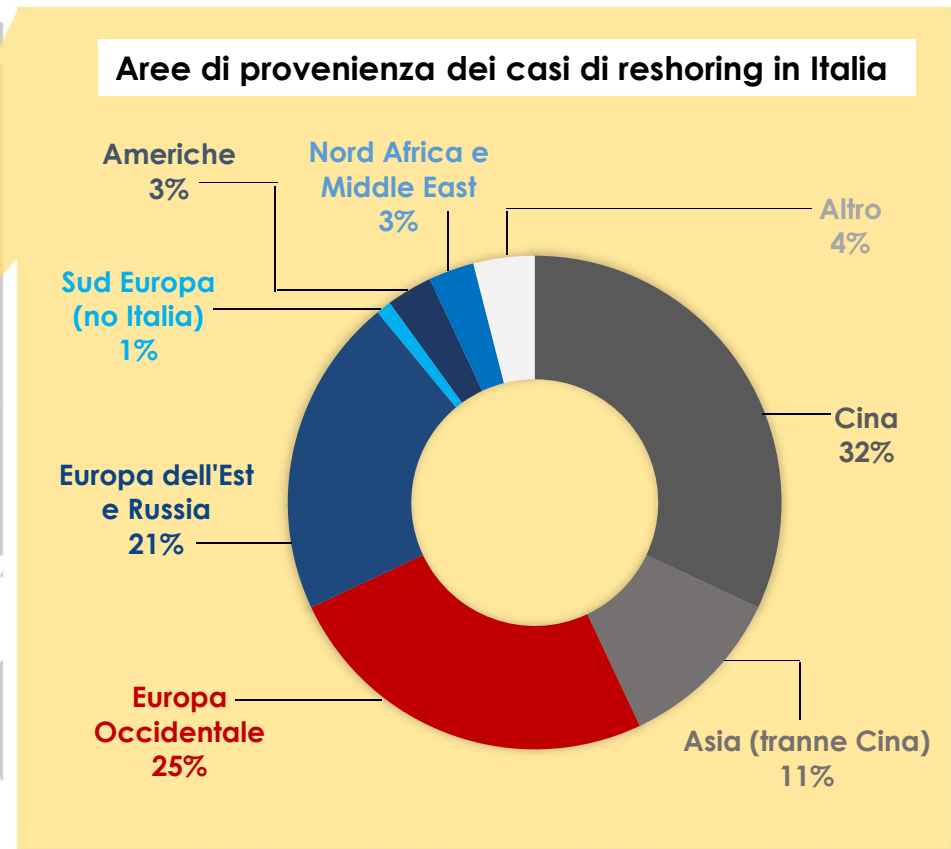
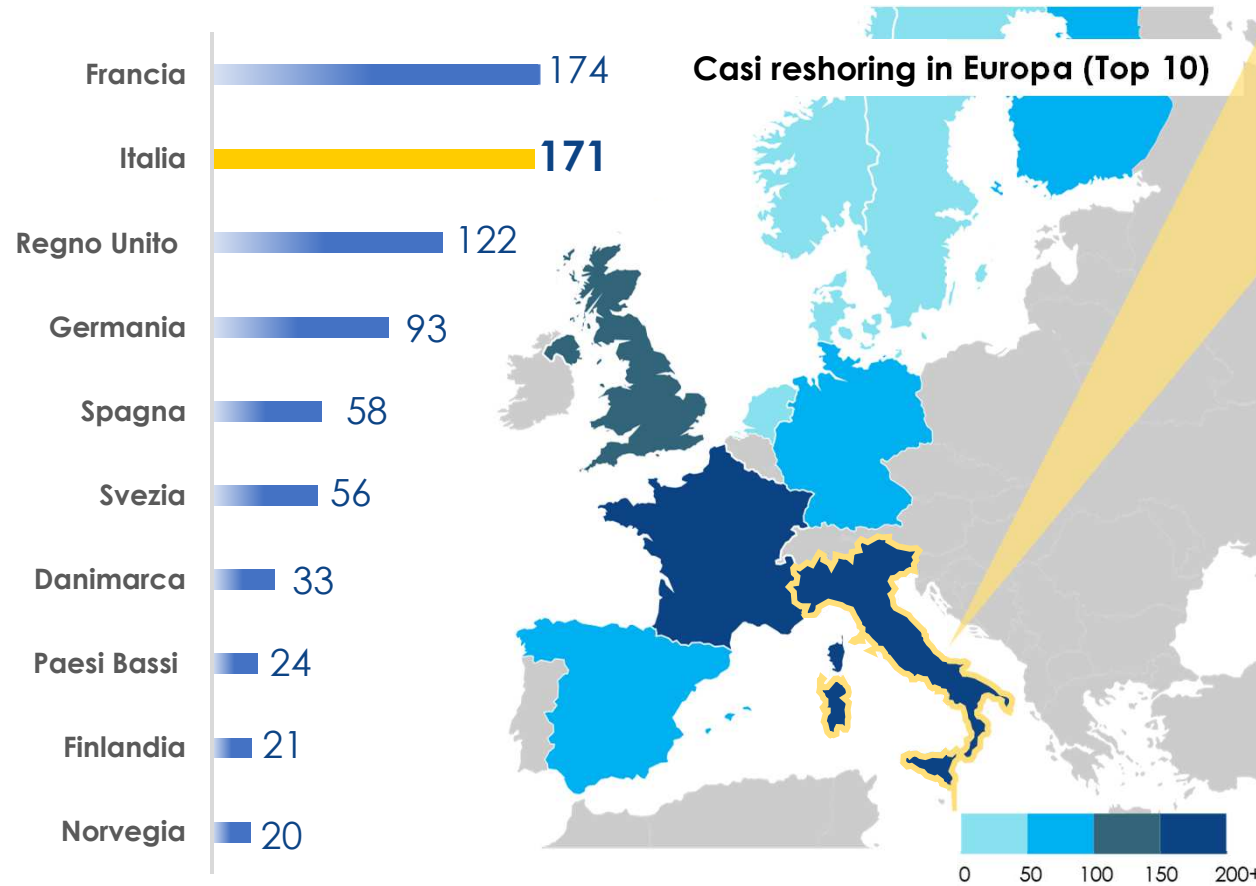
## Aumenta la Pressione sulle Supply Chain anche nell'area Euro



Fonte: Fonte: SRM su European Central Bank bulletin issue 2/2022

- **L'indice dei tempi di consegna dei fornitori**, mostra che **l'entità dei ritardi** della catena di approvvigionamento nell'area euro si è **impennata** a partire da metà 2019 in concomitanza con **Covid-19** e poi è **proseguita con il conflitto**.

# Italia al 2° posto per reshoring in Europa

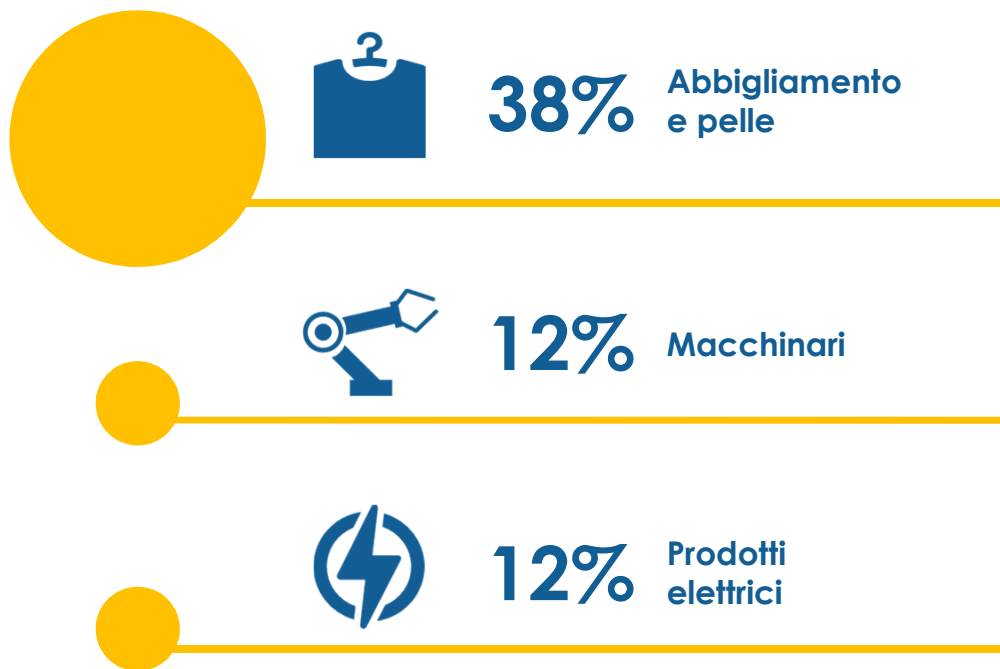


Fonte: SRM su Polimi 2022

- L'**Italia** al **secondo posto** in Europa per casi di **reshoring**.
- Il 43% del **reshoring** in Italia proviene da imprese localizzate nel **Far East (Cina 32%)**.

# I settori e le ragioni di domanda di reshoring in Italia

## Settori



## Perché no alla delocalizzazione?

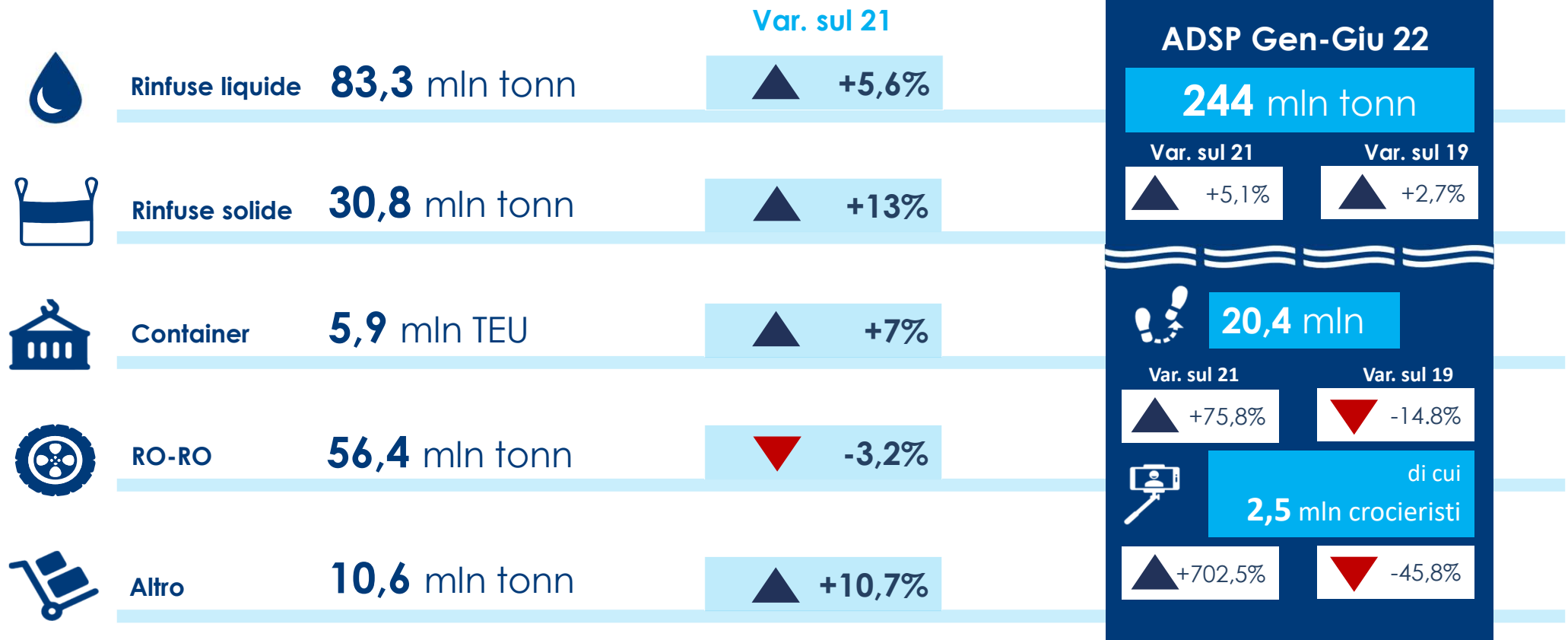
«1» poco rilevante – «5» molto rilevante



Fonte: SRM su Polimi 2022




# Diventa sempre più importante avere porti resilienti: traffico in aumento...




Fonte: SRM su Assoportori

# I porti driver di attrazione di investimenti... attraverso le ZES e ZLS



 **ZES**

 **ZLS**

Fonte: SRM

# Perché tante aspettative sulle ZES?

## I porti connessi alle ZES sono stati più resilienti ed efficienti

11

Trend PLSCI Porti Italiani – Paesi Med con ZES



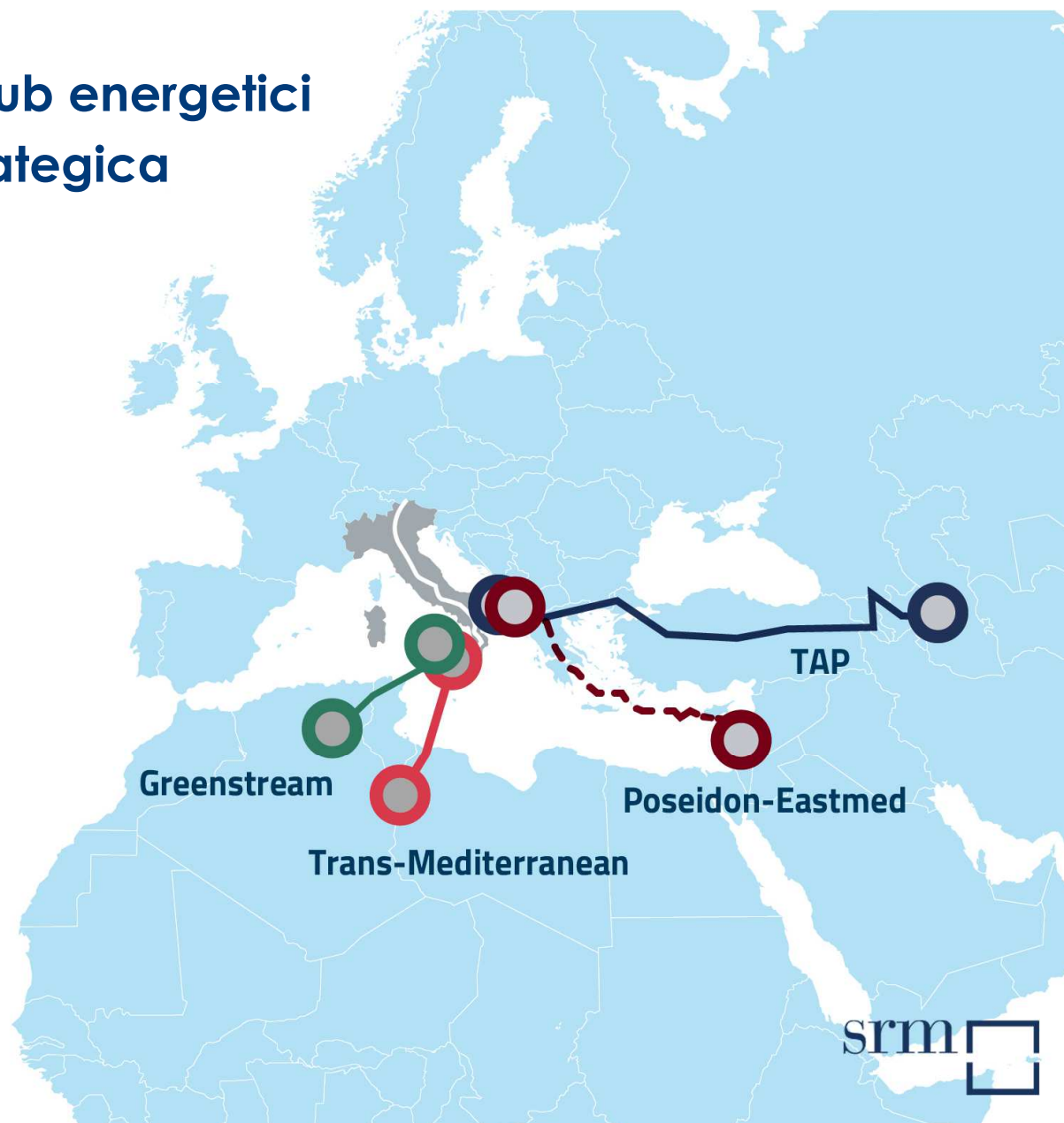
- I sistemi portuali del **Mediterraneo dotati di FZ** hanno **maggiori connessioni** con le aree mondiali.
- Il **gap con i porti italiani** è sempre stato nel range di **5-6 punti**.
- In tempo di **pandemia** è diventato di **11 punti**.

Fonte: SRM su UNCTAD

## I porti diventano poli di sviluppo e hub energetici (oltre che logistici)... di rilevanza strategica

### I porti sono:

- **Comunità energetica:**  
facilitano il processo di transizione energetica dello shipping e della logistica.
- **Gateway energetici:**  
le raffinerie sono punti di accesso alle infrastrutture di trasporto degli idrocarburi e si trovano solitamente vicino ai porti;
- **Punti di arrivo di pipeline di Oil & Gas**  
che arrivano tutte nel Mezzogiorno;
- **Vicini alle industrie ad alta intensità energetica**  
(trasformazione ILVA Taranto ad idrogeno possibile solo in alleanza con il porto...);
- **Adatti ad ospitare la "Hydrogen Valley".**



## Spunti di riflessione

13

 **Guerra e crisi energetica accelerano i processi di reshoring/friendshoring in corso.**  
Le filiere italiane possono rappresentare l'eccellenza manifattura europea.

---

 **Non c'è logistica senza industria, non c'è industria senza logistica.**  
Ogni area industriale deve avere un'infrastruttura di riferimento per essere competitiva.

---

 **I «nuovi» porti rappresentano dei poli di sviluppo e attrazione d'investimento se connessi al territorio...**  
la connessione porto, logistica impresa è il presupposto delle ZES/ZLS.

---

 **Le ZES/ZLS possono divenire cluster di sviluppo industriale,** mediante il ridisegno delle aree, lo snellimento amministrativo, gli incentivi, il potenziamento strutturale e di management dei vertici, un disegno infrastrutturale mirato al potenziamento degli scali in funzione delle specifiche vocazioni.

---

 **Il grande vantaggio delle ZES/ZLS dovrebbe risiedere nel garantire la certezza dei tempi e uno snellimento burocratico,** vantaggi competitivi che accompagnano il beneficio fiscale.

---

 I porti del Mezzogiorno possono diventare **catalizzatori di investimenti energetici** e il Sud può diventare la nuova frontiera con il Med.

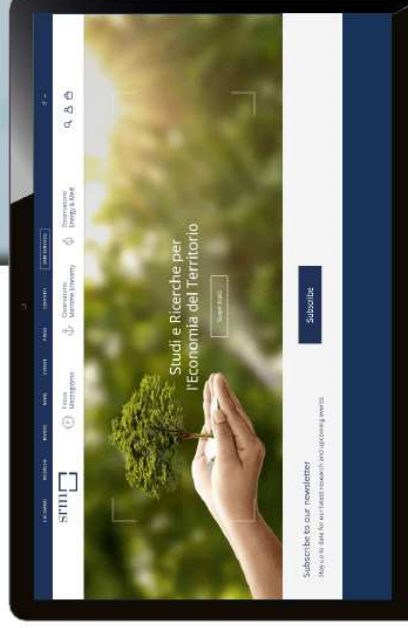
---

 Le **risorse che arrivano dall'Europa** rappresentano **un'occasione irripetibile** per rafforzare il ruolo dell'Italia nel Mediterraneo.

---

# Scopri il nostro sito e gli osservatori

[sr-m.it](http://sr-m.it)



**SRM**

Seguici su

